

出國報告（出國類別：國際研討會）

出國報告名稱：參加第24屆亞太餐旅教育學會年會/24th APacCHRIE Conference

研討會報告研究主題：臺東慢食節以資源基礎理論 VRIO 模型建構分析

③

服務機關：國立高雄餐旅大學觀光研究所

姓名職稱：高玉樹 博士生二年級

派赴國家：日本大阪

出國期間：2026/5/28~5/31

報告日期：2026/6/15

摘要

本次任務赴日參加第24屆 APacCHRIE 年會，大會主題為「迎向未來的觀光與餐旅：擁抱挑戰與創新」。以「臺東慢食節以資源基礎理論 VRIO 模型建構分析」為題進行論文發表，此亦為博士學位期間首次參與國際學術盛會。

本研究運用資源基礎理論（RBV）與 VRIO 模型，研究剖析臺東慢食節如何將在地創生與原民飲食文化轉化為獨特且不可模仿的永續競爭優勢。會中與全球觀光餐旅學者、專家齊聚交流，除成功向國際展現臺灣地方創生與慢食運動的具體成果外，更深入吸取各國在餐旅教育數位轉型、永續發展（SDGs）、地方創生及永續觀光等研究趨勢，拓展國際學術視野及注入創新思維。

目次

一、目的.....	4
二、過程.....	4
三、心得與建議.....	6
四、附錄 (研討會照片).....	8

出國報告題目：

參與 APacCHRIE 2026 國際學術研討會：臺東慢食節以資源基礎理論 VRIO 模型建構分析。

一、目的

本次出國之核心目的，係赴日本大阪參與餐旅與觀光領域之年度國際學術盛事—「APacCHRIE 2026 國際學術研討會」，並於會中發表結合在地脈絡之學術研究成果。本次發表之研究議題，聚焦於運用資源基礎觀點（Resource-Based View, RBV）與 VRIO 框架，探討臺東慢食節慶（Taitung Slow Food Festival）如何將區域的獨特文化、原住民傳統食物系統與生態永續價值，轉化為具備珍貴性（Value）、稀缺性（Rarity）、難以模仿性（Inimitability）及組織化（Organization）的永續競爭優勢。

本研究的核心宗旨，在於透過的學術模型構建，論證「慢食運動」不僅是在地美食品牌的實踐，更是地方創生、文化傳承與永續觀光發展的策略性驅動力量。期望能藉由本次國際學術舞台，將我國推動慢食、在地創生與永續旅遊的在地經驗推向國際，與全球餐旅觀光學者進行對話，並能進行跨領域學術研究與產學合作之實務應用。

二、過程

（一）學術啟盟與研究初衷

回顧本研究的發展歷程，主要奠基於在博士班一年級及二年級上學期期間的學術沉澱。在指導教授與各科任課老師的悉心引導與學術啟發下，對慢食、餐旅管理、競爭優勢及永續觀光產生探究興趣。

同時，由於對慢食運動的相關研究抱持著探究興趣，深刻感受到台灣在地自然與文化底蘊在國際觀光上的潛力。近年來蓬勃發展的「慢食運動」，正是將飲食文化、在地創生（Regional Revitalization）與永續觀光（Sustainable Tourism）深度結合的典範。在理論與實務的交會下，引發了的研究熱忱，期望能系統性地為慢食文化與永續觀光發展投入心力。歷經文獻梳理、模型修正與教師的指導，本篇論文最終順利通過大會審查，獲得錄取並受邀進行現場口頭發表（Oral Presentation）。

（二）大會盛況與國際學術震撼

研討會開幕當日，現場氛圍令我深受震撼。本屆 APacCHRIE 匯聚了來自全球海內外超過 600 位餐旅與觀光領域的頂尖專家、資深教授、產業界領袖及優秀的研究生。在為期數日的密集交流中，看見優秀的研究者，對餐旅觀光領域的未來發展抱持著無

比的专业热忱，並展現出極具深度與廣度的研究能量。這不僅拓寬了我學術視野，更極大地加深了我對自身投入此研究領域的肯定與學術歸屬感。

（三）論壇與專題研討精要考察

大會除論文發表外，亦精心規劃多場前瞻性的主題演講（Keynote Speech）與專題座談（Panel Discussion），其中令我獲益匪淺、印象最深刻的兩場焦點論壇如下：

1. 大型綜合度假村之全球餐旅人才培育：策略挑戰與協同解決方案 (*Global Hospitality Talent Development for Large-Scale Integrated Resort: Strategic Challenges and Collaborative Solutions*) 本場專題討論特別邀請了學術界與產業專家進行深度對談，核心聚焦於大阪即將於 2030 年落成的百億級大型綜合度假村項目「MGM OSAKA」。對談中詳細探討了該度假村為建立全球化、高標準服務性度假旅館，在人才供應鏈上所面臨的策略性挑戰。這場跨界的思維碰撞，提供了國際頂級企業在「產學協同合作」與未來前瞻人才培育上的全新思維，對於高等餐旅教育如何接軌國際產業趨勢、推動技職產學協同教學，具備極高的參考價值。
2. 與期刊主編面對面：來自餐旅與觀光頂級期刊主編的洞察 (*Meet the Journal Editors: Insights from Editors of Leading Journals in Hospitality and Tourism*) 此論壇邀請了多位國際頂尖期刊（Leading Journals）的主編親臨現場。主編們無私地分享了期刊在審查學術文章時的關鍵考量、篩選標準以及給予評論意見時注意的事項。主編們特別強調了研究設計的嚴謹性、理論貢獻的突破性，以及論文在實務應用上的價值。這對於我未來的學術寫作、論文投稿及審查意見回覆，指引了非常清晰且具體的改進方向。

（四）分組發表與學術對話

在為期兩天的分組會議（Concurrent Sessions）中，我積極參與了多個場次的聆聽與討論。會場中發表的議題極為豐富且切中當前全球產業脈動，涵蓋了最熱門的人工智慧（AI）、服務型機器人互動（Service Robot Interaction）、數位基礎設施與科技未來（Digital Infrastructure and Tech Futures）、環境、社會與治理及永續治理（ESG and Sustainability Governance）、目的地形象與品牌化（Destination Image and Branding）、觀光中的負責任選擇與消費（Responsible Choices and Consumption in Tourism），以及活動與娛樂觀光（Events and Entertainment Tourism）等。

而在我所屬的發表場次—企業策略與多元化（Firm Strategy and Diversification）中，我向與會的國際學者報告了慢食節慶的 VRIO 競爭優勢模型。報告結束後，引起數位國外學者針對慢食地方節慶的模型分析的興趣並進行了進一步的探討。透過與各地專

家的對話，我深刻感受到全球研究者在面對後疫情時代餐旅轉型時的用心及其研究成果的豐碩，亦展現了高等餐旅學校在永續飲食與觀光策略研究上的學術能量。

三、心得及建議

（一）參與心得

本次出國發表論文，是一趟極具啟發性的學術與實務之旅。在學術層面上，透過與來自世界各地的教授及產業界專家的交流，我深刻體會到學術研究必須同時兼具「理論厚度」與「產業溫度」；將地方創生與慢食文化透過 RBV 與 VRIO 模型進行系統化的結構建構，是讓在地經驗國際化的有效路徑。

值得深刻反思的是，在競爭激烈的國際學術舞台上，個人英語的聽說能力（English Listening and Speaking Skills）扮演了至關重要的關鍵角色。在口頭發表與現場問答（Q&A）環節中，若能具備更為流利、精準且具備學術專業度的英語表達能力，將能更清晰、更有說服力地闡述自己的研究結果，流暢的英聽與即時口語回應能力，不僅能確保雙方溝通無礙，更能精準展現研究的學術價值與個人的專業素養。這趟旅程讓我深刻意識到，除了持續精進學術研究能力外，積極提升國際化語言溝通實力，是推動台灣在地研究與全球學術接軌的必修課題。

此外，在教育實務層面上，世界頂級產業界對於未來人才的定義已然改變，具備科技適應力、跨文化溝通、永續意識（ESG）以及實質解決問題能力的「未來型專業人才」，是全球競逐的對象。這更加堅定了筆者在高等餐旅教育中，持續引導學生「從做中學」，並與聯合國永續發展目標（SDGs）融入跨領域餐旅課程的規劃。

（二）具體建議

1. 精進餐旅跨領域與觀光科技之課程設計：因應研討會中高度關注的 AI、服務型機器人及數位未來趨勢，學校應加速將「數位科技應用」與「永續治理（ESG）」納入核心課程，打破傳統僅著重於技術操作的框架，轉而培養學生具備跨領域的數位科技調適力與綠色思考能力。
2. 強化全英語學術環境與國際發表能力之培育：因應國際研討會對全英語溝通的高標準要求，建議學校與博士班課程應持續深化「全英語授課（EMI）」或舉辦「模擬國際學術研討會」等實務工作坊。透過常態性的英語學術簡報訓練與即席問答演練，實質提升研究生與青年學者的英語聽說能力，確保未來在國際舞台上能更加流利、自信地表達研究結果並精準回應專業提問。
3. 深化學校、政府、企業界三方之雙師協同與國際產學鏈結：參考 MGM OSAKA

的人才培育對談，建議未來在規劃相關實務課程時，應更積極引進國內外頂級產業專家進入校園，與學術或教學現場教師開展「雙師協同教學」，甚至建立跨國、跨層級的技職人才培育機制，縮短學用落差。

4. 持續支持與補助研究生參與國際學術會議：本次參會充分證實了國際學術舞台能有效激發研究者的熱忱與專業肯定。建議學校與相關主管機關持續且擴大補助優秀的教師與研究生赴國外發表研究、參與論文研討與工作坊。透過實質的國際學術交流，不僅能提升學生個人的學術視野，亦能持續擦亮學校作為國際知名餐旅大學的品牌影響力。

四、附錄(研討會相關照片)



研討會：日本大阪立命館大學
FUTURE PLAZA 大樓



二樓報到及開幕場地



所有與會來賓大合照



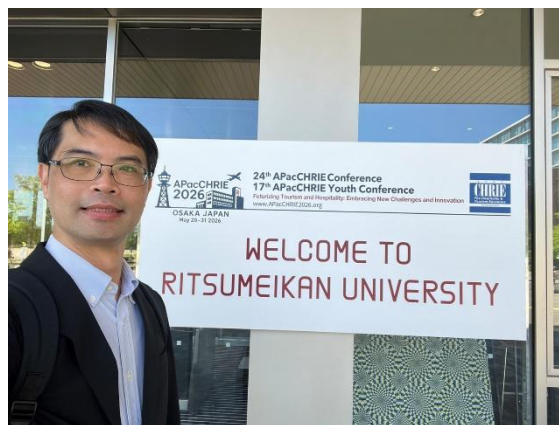
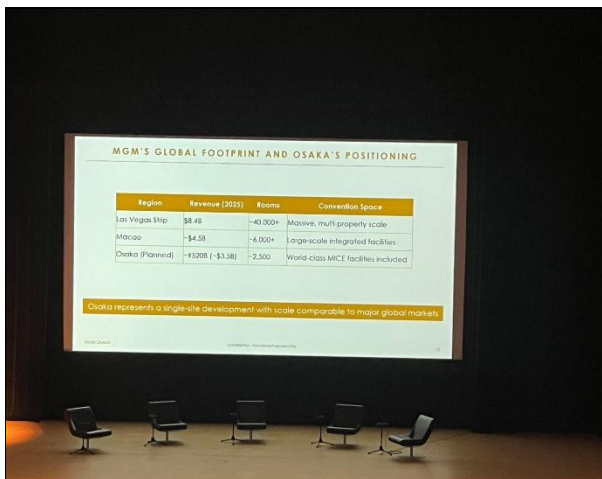
2026 APacCHRIE Board members



President of APacCHRIE



Panel Discussion



Keynote Speech

本人與會場的照片



與高餐大博士班國際生合照

與馬來西亞教授合照



與印度博士生合照

本人研討會發表現場



本人研討會發表現場



本人研討會發表現場